اسعار العملات أمام الدينار العراقي

العملة	سعر الشراء	سعر البيع
الدولار الاميركي	١٤٧٥	١٤٨٢
اليورو	١٨٣٠	١٨٤٠
الجنيه الاسترليني	٢٦٦٥	٢٦٧٥
الدينار الاردني	٢٠٥٠	٢٠٦٠
الدرهم الاماراتي	٤٢٠	٤٣٠
الريال السعودي	٣٨٠	٣٨٥
الليرة السورية	٢٦,٥	٢٨

اسعار المواد الغذائية

المادة	الوحدة القياسية	معدل السعر
بيض المائدة	طبقة ٣٠ بيضة	٣٥٠٠
زيت نباتي تركي	عبوة لتر	١٦٥٠
لحم البقر	١ كغم	٦٥٠٠
لحم الغنم	١ كغم	٦٥٠٠
لحم الدجاج المستورد	١ كغم	٢٥٠٠
لحم الدجاج المحلي	١ كغم	٣٠٠٠
معجون طماطة ايراني	علبة ١ كغم	١٥٠٠

أبعاد التنافس في إدارة الشركات الصناعية

(٢-٣)

د. نبيل سعدون

في ظل تزايد اهمية الوقت للزبون خاصة عند الصنع وفقا للطلب فقد اصبح التسليم بعدا تنافسيا مهماً خاصة في منظمات الخدمة، ويتمثل التسليم في:

١- اعتمادية التسليم:

٢- امكانية انجاز جداول التسليم في مواعيدها المقررة وتقاس بالقدرة على التسليم في الوقت المحدد.

٣- سرعة التسليم:

ويشير الى سرعة الاستجابة لطلب الزبون وتقاس بوقت الانتظار او ما يعرف بوقت التسليم السريع الذي يعبر عن الوقت المنقضي بين تسلم الطلب وتلبيته. ان القدرة على انتظام مواعيد التسليم والسرعة في انجاز طلب الزبون ترتبط بشكل مباشر مع الشركات التي تعتمد التصنيع وفقا للطلب حيث تستدعي طلبات الايصاء تحديد موعد للتسليم ووقت انتظار لانجازه.

الاستراتيجية الوظيفية

تجيب الاستراتيجية الوظيفية عن السؤالين الاتيين:

- كيف تنفذ how do it استراتيجية التنافس؟ وما دور كل ستراتيجية وظيفية في ذلك؟

- كيف تتكامل how integrated it الاستراتيجيات الوظيفية باتجاه تنفيذ استراتيجية التنافس؟

ومن اجل هذا يرتكز محور الاستراتيجية الوظيفية على تطوير القدرات اللازمة لتنفيذ ما تصبو اليه استراتيجية التنافس من ابعاد عن طريق بناء جدارات جوهرية في واحد واكثر من انشطة المنظمة، فضلا عن تناغم وتكامل ستراتيجياتها المختلفة صوب بلوغ تلك الابعاد. اذ تمثل الجدارة الجوهرية منطقة القوة الرئيسة في المنظمة، الحالية منها والمحتملة، المستقرة في انشطتها والتي تحقق ميزة تنافسية حقيقية يصعب مضاهاتها، وبذا تعد الجدارة الجوهرية مصدرا للميزة التنافسية.

نشاط العمليات:

يوصف نشاط العمليات بانه " الادارة الفاعلة للمعالجات التحويلية المضيفة للقيمة بما يجعل قيمة المخرجات اكبر من مجموع مدخلاتها بواسطة واحدة واكثر من تلك المعالجات التي تضيف قيمة للمواد بتغيير شكلها وخصائصها او تجميعها مع مواد اخرى وذلك بعملية تحويل تصنيعية او كيميائية او تجميعية او (تراكمية).

مراحل تطوير المنتج (الطريقة التقليدية)

اولا: نشوء الفكرة

وذلك من مصادر داخلية منها مختبرات البحث والتطوير، واخرى خارجية مثل المجهزين والموزعين والابتكارات والاختراعات الجديدة، وكذلك الزبائن.

ثانيا: الغربلة والتحليل الاقتصادي: تستبعد الافكار غير محتملة النجاح، اما لكونها لا تتلائم ورسالة الشركة او لضعف انسجامها مع نتائج دراسات الجدوى التسويقية والفنية والاقتصادية الى جانب الاعتبارات البيئية والاخلاقية.

ثالثا- التصميم الاولي والاختبار:

تحدد مواصفات المواد والاجزاء المكونة، الى جانب معالم المنتوج الوظيفية والجمالية، ثم تبنى وتختبر وتحلل خصائص التصميم الاولي عبر نموذج تجريبي وتحت ظروف انتاج وتسويق محددة قبل الاقرار النهائي للتصميم.

رابعا: التصميم النهائي

تعالج مشاكل التصميم الاولي وصولا الى الهيئة النهائية، ومن ثم تخصص الموارد اللازمة للانتاج، كما يباشر التسويق بحملته الترويجية من اجل تهيئة السوق المستهدفة لتقبل المنتوج الجديد.

مصنع المستقبل

تتمثل التقنية بنظام التصنيع المتكامل حاسوبيا او مصنع التسليم النهائي ضمن نظام ذاتي العمل يربط وينسق التصميم والتصنيع والتجميع والتوزيع والانشطة الرافدة الاخرى عبر قاعدة مشتركة لبيانات شاملة مستخدما انواعا عدة من تقنيات سبقت تطويره، وبخلاف الخطوات الاربع التي تضمنتها الطريقة التقليدية المتعاقبة لعملية تطوير المنتوج بدءا من نشوء الفكرة وانتهاء بتنفيذها. والتي استبدلت بمفهوم الهندسة المتزامنة او المتوازية او المتوافقة بوصفها مدخلا تعاونيا لتطوير المنتوج تشترك فيه جميع الانشطة ذات العلاقة، منها التصميم والتصنيع والتسويق والتدبير والمالية في الوقت نفسه، لتأمين انجاز متطلبات التصميم وضمان القابلية على الانتاج والتسويق والتمويل، بما يؤمن معالجة مبكرة للمشاكل وبكلفة اقل ونوعية اعلى ووقت انتظار اقصر، وهو بذلك يستخدم مجموعة من التقنيات المهمة في المجال الصناعي مثل:

الات السيطرة الرقمية الحاسوبية:

ظهرت في الخمسينيات وشكلت البداية المبكرة لتقنية التصنيع ذاتي العمل، وتمثل صيغة من الات قابلة للبرمجة تنجز معالجات مختلفة لاجزاء متنوعة بدفعات صغيرة ومتوسطة الحجم طبقا لمجموعة تعليمات سابق برمجتها، تستلم مباشرة من حاسوبها الذاتي للتحكم اليا بنوع المعالجة المطلوبة.

الانسان الصناعي

تم اعتماد هذا المنهج في بداية الستينيات ويدعى العامل فضي اللون تمييزا له عن الفرد العامل ذي الياقة الزرقاء والفرد المشرف ذي الياقة البيضاء ويمثل الة عامة لاغراض يمكن اعادة برمجتها على وفق نظام سيطرة حاسوبي لاداء مهمات متنوعة بشكل مستقل عن سيطرة الانسان منها المعالجة ومناولة المواد والتجميع، كما يمكن ان يحول من استخدام لاخر.

وقد اضيفت له قدرات متقدمة في الوقت الحاضر، كالقدرة على الابصار واللمس

نظام التصنيع المرن

وهو امتداد لمفهوم CAM اذ يضم مجموعة الات معالجة منها CNC والانسان الصناعي، تربط فيما بينها باجهزة مناولة ذاتية العمل كالحزام الناقل والمركبة المسيرة ذاتيا كما يتكامل اداء الات المعالجة واجهزة المناولة عبر حاسوب مركزي يدير ويسيطر على خطوات المعالجة والمناولة ذاتيا بين محطات العمل شبه المستقلة.

ان النقلة النوعية الاكبر التي تحققت في المجال الصناعي قد تمثلت في الوصول الى انظمة اساسية مهمة يشتهر منها:

التصميم بمساعدة الحاسوب

يحقق هذا النوع من التقنية مرونة عالية بتقديم هيئات متنوعة عند تصميم منتوجات جديدة وتطوير الحالية، اذ تختبر ابعادها البيانية الثلاثة المكونة لشكلها المجسم على وفق خصائص عدة وعلى شاشة الحاسوب مباشرة بسرعة ودقة من دون بناء نماذج فعلية، كما تحاكى المواصفات المصممة لاختيار الاداء تحت ظروف تحميل مختلفة، ثم يعدل ويحور التصميم وصولا الى الهيئة النهائية فضلا عن ذلك، تنسق قاعدة بيانات التصميم المستخدمة في هذه التقنية جهود الانشطة كافة من اجل ضمان النوعية في اثناء التصميم.

الهندسة بمساعدة الحاسوب:

ويهتم بمتطلبات التصنيع في اثناء التصميم كقدرات الالة وطبيعة المعالجة والمناولة من اجل ضمان التصنيع على وفق المواصفات التصميمية المحددة، وبذا يمكن استخدام نظامي CAD CAE من قبل المهندسين في تصميم وتحليل واختبار فكرة تصنيع المنتوج قبل ان يوجد ماديا.

التصنيع بمساعدة الحاسوب (CAM):

استندت تقنية CAM للسيطرة على عمليات التصنيع حاسوبيا بما فيها تدفق المواد عبر تحويل مباشر لمواصفات التصميم النهائي الذي اعده نظام CAD الى خطوات تصنيعية مفصلة تترجم فكرة انموذج التصميم الى منتوج مادي باستخدام مجموعة الات، وبعد تسلم تعليمات الصنع المناسبة لمعالجة جزء معين من قاعدة البيانات الذاتية او من حاسوب مستقل يربط وينسق الاجراءات فيما بين تلك الآلات.

اعتبارا من الاحد الماضي

بدء تنفيذ قرار زيادة أسعار المحروقات

بغداد / المدى

تم تطبيق قرار الحكومة العراقية الانتقالية منذ يوم الاحد الماضي في زيادة أسعار المحروقات ومنها مادة البنزين الذي ارتفع سعره ثلاثة أضعاف من ٥٠ إلى ١٥٠ دينارا لليتر الواحد.

وكان من المقرر أن يطبق قرار زيادة أسعار المحروقات مطلع العام المقبل، غير أن الحكومة اتخذت قرارا مفاجئا بتنفيذه ما أدى إلى تظاهرات احتجاج في مختلف المحافظات .

وبموجب القرار أصبح سعر ليتر البنزين العادي ٥٠ دينارا بدلا من ٢٠ والبنزين المحسن ١٥٠ بدلا من ٥٠، كما أصبح سعر ليتر النفط الابيض ٢٥ دينارا بدلا من عشرة دنانير، والكاز أو الديزل ٣٠ دينارا بدلا من عشرة. وقد انسحبت الزيادة على جميع المحروقات الأخرى ومن ضمنها الغاز المنزلي.

وصرح الناطق باسم وزارة النفط عاصم جهاد أن قرار زيادة أسعار المحروقات كان يفترض تطبيقه اعتبارا من مطلع كانون الثاني المقبل، إلا أن الحكومة قررت تطبيقه الآن من دون إعطاء تفسير لهذا الإجراء.

وأوضح جهاد أن الهدف من وراء قرار رفع أسعار المحروقات هو توفير مبلغ ٥٠٠ مليون دولار تخصص لدعم العائلات التي لا تملك موارد مالية.

والزيادة هي ثاني إجراء من نوعه في العراق خلال عام واحد.

شل تسعى لاستخراج المزيد من الغاز بمصر

القاهرة / وكالات

قالت شركة رويال داتش شل إنها اكتشفت ما يصل إلى تريليون قدم مكعب من الغاز حتى الآن في منطقة امتياز في مياه عميقة بمصر ولكن نقص منصات الإنتاج أدى إلى تأجيل مزيد من أعمال الحفر الاستكشافية حتى منتصف عام ٢٠٠٦.

وتريد شل العثور على كميات كافية من الغاز في منطقة الامتياز التي فازت بها في المياه العميقة بشمال شرق البحر المتوسط من أجل إقامة وحدتها الخاصة لمعالجة الغاز الطبيعي المسال في مصر.

وقال رئيس مجلس إدارة شركة شل في مصر زين الرحيم إن شركته اكتشفت ما بين ٠,٨ تريليون وتريليون قدم مكعب من الغاز في منطقة المياه العميقة بشمال شرق البحر المتوسط حيث يصل عمق المياه إلى ٣٠٠٠ متر.

وأضاف أن شل ستحتاج حوالي ثلاثة تريليونات من الاقدام المكعبة للتوريد لمحطة تقيمها للغاز الطبيعي المسال.

وقد أعلنت شل في وقت سابق أنها تريد بدء الإنتاج في عام ٢٠٠٩.

وقال زين الرحيم إن شل تتحدث بالفعل مع الحكومة المصرية والقائمين على تشغيل مصنعين لتسييل الغاز الطبيعي في مصر بشأن إقامة محطة جديدة ولكن لم تقرر بعد أيا من الموقعين ستختار.

وصدرت مصر أول شحنة من الغاز الطبيعي المسال في كانون الثاني الماضي من وحدة الإسالة في مصنع الغاز في دمياط. وفي وقت لاحق من العام بدأت تصدير الغاز من وحدتين للغاز المسال في مصنع إدكو.

في لقاء مع رئيس جمعية رجال الاعمال

اتفاقيات مع جمعيات اقتصادية وتجارية في ارجاء العالم

بغداد / كريم الحمداني

وضعت جمعية رجال الاعمال العراقيين خطة طموحة لتنفيذها خلال العام المقبل ٢٠٠٦.

وقال الخبير الاقتصادي ثامر الشيخلي رئيس الجمعية لـ (المدى) ان الخطة تشمل عقد اتفاقيات مشتركة مع الاتحادات والجمعيات المماثلة في الوطن العربي والعالم تساهم في ترجمة تنفيذ المشاريع في المجالات التخصصية، التكنولوجية والاقتصادية والنقل والانشاءات والكهرباء والزراعة والصناعة وغيرها من المجالات التي تجسد قدرات رجال الاعمال العراقيين في عملية اعادة اعمار بلدهم وتشغيل الاف العاطلين عن العمل في المشاريع العملاقة المختلفة التي سيتم تنفيذها خلال العام المقبل.

واوضح الشيخلي ان العام المقبل يشهد كذلك توقيع مشاريع مشتركة مع الجمعيات واتحادات لرجال الاعمال في كل من البحرين ومصر والمغرب ولبنان والجزائر والسودان والكويت والامارات وعمان والسعودية والاردن وسوريا وليبيا فضلا عن مشاريع مشتركة مع رجال الاعمال في تركيا واسبانيا والمانيا وايطاليا واليابان والبرازيل وبلغاريا ورومانيا وروسيا والتي سيكون لها دور مؤثر في تعزيز العلاقات الاقتصادية والتجارية.

وبين رئيس جمعية رجال الاعمال العراقيين في ختام حديثه ان العام المقبل سيشهد مشاركة واسعة لرجال الاعمال العراقيين من خلال ندوات ومؤتمرات ومعارض تعقد في عدد من الدول العربية والاجنبية ستساهم في بناء القدرات التقنية لرجال الاعمال فضلا عن توسيع دائرة الخبرة والمعلومات لهم بما يخدم اقتصادنا الوطني.

منظمات المعونات الدولية تنتقد اتفاق التجارة العالمية

العواصم / الوكالات

انتقدت منظمات المعونات الدولية الكبرى الاتفاق الذي توصلت إليه منظمة التجارة العالمية لدعم التجارة العالمية، ووصفته بأنه "اتفاق مخادع" حيث إنه يقدم مساعدة محدودة للدول النامية.

ووافقت الدول الـ١٤٩ الأعضاء في منظمة التجارة العالمية الأحد الماضي على مجموعة متواضعة من خطوات فتح الأسواق تحول دون انهيار جولة محادثات الدوحة لتحرير التجارة العالمية. ويحدد الاتفاق عام ٢٠١٣ موعدا نهائيا لإلغاء دعم الصادرات الزراعية كما تلتزم فيه الدول الغنية بالإسراع بإلغاء الأشكال الأخرى من الإعانات الزراعية.

كما وافقت على استمرار الإجراءات التجارية الخاصة للدول الأقل نموا والدول الأفريقية المصدرة للقطن.

وقال معظم الوزراء الذين شاركوا في الاجتماع إن الدول النامية ستستفيد من هذا الاتفاق. لكن مجموعة من منظمات المعونات غير الحكومية انضمت إلى القوى التي تنتقد الاتفاق بوصفه خيانة لتعهدات منظمة التجارة العالمية المتعلقة بدعم التنمية.

وقالت منظمة أوكسفام للمعونات إن الاتفاق النهائي كان "محبطا للغاية" وفرض على الدول الأفقر.

وفيما يعد إلغاء الدعم للصادرات الزراعية مهما إلا أن أوكسفام وصفت المهلة النهائية الممنوحة في هذا الصدد وهي حتى نهاية عام ٢٠١٣ بأنها بعيدة للغاية بدرجة لن يكون لها أي تأثير مباشر على المزارعين في الدول الفقيرة.

وقالت منظمة "شبكة العالم الثالث" عن اتفاق منظمة التجارة العالمية إن من الأشياء التي تسبب إحباطا بشكل خاص هو عدم موافقة الولايات المتحدة على تحديد موعد قاطع لوقف المساعدات المحلية المقدمة لمنتجي القطن.

أما منظمة "فوكس أون ذا غلوبل ساوث" فوصفت الاجتماع بأنه "إخفاق تام" واتهمت البرازيل والهند بالتواطؤ في خداع الشعوب.

أما المنظمة البيئية "أصدقاء الأرض" فقالت إن الاتفاق سيهدد البيئة مستقبلا "كما سيؤثر على أرزاق الفئات الأكثر فقرا بين شعوب العالم".

وشارك في محادثات المنظمة التي استمرت ستة أيام ما يصل إلى ٣٠٠٠ منظمة غير حكومية من مختلف التوجهات والانتماءات.

كما شابت المحادثات احتجاجات عنيفة نظمتها الجماعات المناهضة للعولمة.

البنك الدولي يقرض المغرب ٢٦٠ مليون دولار

الرباط / وكالات

وافق البنك الدولي على تقديم قرضين للمغرب قيمتهما ٢٦٠ مليون دولار يخصص الأول لإعادة هيكلة القطاع المصرفي والمالي والثاني للمساعدات في مشروعات بنية تحتية في الريف.

وأعلن البنك ومقره واشنطن في بيان أصدره الجمعة موافقة مجلس المديرين التنفيذيين فيه على إقراض المغرب ٢٠٠ مليون دولار، بهدف مساندة سياسات إصلاح القطاع المالي التي تنفذ خلال خمس سنوات لدعم القدرة التنافسية للبلاد.

وقال إن القرض الأول سيساعد في سياسات تنمية القطاع المالي المغربي من خلال دعم الأطر التشريعية والتنظيمية والرقابة على القطاع المالي، عبر أطر تتماشى مع المعايير الدولية لتحسن أنشطة الوساطة المالية، عن طريق تحسين التشريعات واللوائح التنظيمية والرقابة على قطاعي البنوك والتأمين والأسواق المالية.

وأوضح أن القرض سيساعد في تنمية القطاع المالي بما يتلاءم مع التعاون بين المغرب والبنك ضمن إستراتيجية المساعدة القطرية للأعوام من ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٩ التي أقرها مجلس المديرين في ١٩ أيار الماضي.

ويهدف هذا التمويل إلى دعم الإطار القانوني والتنظيمي والإشرافي وتحسين مناخ الشفافية وحال الجهاز المصرفي والمالي.

وأما القرض الثاني والبالغ ٦٠ مليون دولار فقد خصص لمساعدة الحكومة المغربية في جهود لزيادة مد خطوط مياه الشرب والصرف الصحي إلى المناطق الريفية لتحسين الأحوال المعيشية وتشجيع التنمية الاقتصادية والاجتماعية في هذه المناطق.

وأشارت وزارة المالية المغربية إلى حصول البلاد على قرضين بقيمة ٣٥٠ مليون دولار في أوائل هذا العام من البنك الدولي.