

ومن هذا المنطلق نأمل أن يرتقي مجتمعنا الى هذا المستوى من الوعي والثقافة، ونتمنى ان يستقر بلدنا لأنتا نعتقد بأن العراق إذا ما استقر أمنيا فسيكون مركز إشعاع للمنطقة يرمتها من الناحية العلمية والاقتصادية وحتى الاجتماعية.

#### في مركز البيع المباشر الأول

في مركز البيع المباشر التقني الموظف فيه علاء ياسين الذي قال: إقبال الجمهور على منتجات الشركة ليس له نظير فمستوى مبيعاتنا يصل أحيانا الى ثلاثة ملايين دينار يوميا أما إذا سوقنا بضائعنا الى المستشفيات والتجار والباعة المتجولين فإن الإيرادات قد تصل الى أكثر من هذا المبلغ لأن منتجاتنا معروفة ومجربة وخاصة مساحيق التنظيف والزاهي ومعاجين الأسنان والحلاقة وخاصة معجون العنبر ناهيك عن المنتجات الأخرى مثل الزاهي والصوابين والشامبو

المهندس علي فلاح قال: بالنسبة لمسحوق التايد الذي تنتجه الشركة فإن مواصفاته افضل من المواصفات القياسية العالمية من حيث الجودة العالية التي تصل الى ٢٦ - ٢٨ فضلا عن الكثافة التي تصل الى ٢٨ ومعدل الرطوبة فيه أقل من ٩ ٪، أما مواصفات المستورد فإن فعاليتيه لا تتجاوز ١٤ ووزارة التجارة لا تسمح باستيراده إذا كان دون ٢٢ وهذا مثبت مختبريا على المستوى المحلي والدولي.

#### مصانع المأمون ومشكلات المواد الأولية والكهرباء والمال

ثم التقينا مدير إنتاج مصانع المأمون حسين صاحب مهدي الذي قال: تمتاز مصانع المأمون بتنوع منتجاتها من الزاهي وغسول الشعر وبودر سومر ومعاجين الأسنان والحلاقة والصوابين والمشكلة الرئيسية التي نعاني منها هي عدم توفر المواد الأولية لعجز المجهزين محليين أو اجانب عن إصال هذه المواد بسبب الوضع الأمني والمشكلة الثانية تتمثل في ضعف الموارد المالية للشركة بسبب غياب التعاون بين الشركة والوزارة سواء في القروض أو الإعانات لدعمها والنهوض بالطاقات الإنتاجية. والمشكلة الثالثة والتي تفاقمت خلال الأيام الثلاثة الماضية هي عدم تجهيزنا بالطاقات الكهربائية والقطع المبرمج الذي شمل الشركة كان قابسا جدا فمن بين عشر ساعات قطع، نجح بساعة واحدة، ولهذا الأسباب وضعف التسويق والترويج لمنتجاتنا وعزوف وزارة التجارة عن التعامل مع منتجاتنا والتي كانت تعد إحدى المنافذ المهمة لزيادة ربحية الشركة التي تشكل المورد الرئيس لتوفير المواد الأولية ولأن توفقت بعض خطوط إنتاج المنظفات والصوابين فبدلا من إنتاج ٥٠ طناً من هذه المنتجات تراجعنا الى خمسة او عشرة اطنان ولهذا فنحن الآن نغطي ٢٠ ٪من حاجة السوق المحلي الذي هو متعطش الى ما تنتجه شركة صناعة الزيوت النباتية. المهندس الكيميائي رجب مشعان نعمة قال: نعمل في الظروف الطبيعية بثلاث نوبات عمل اما حاليا فهناك توقفات بسبب شحة المواد الأولية فضلا عن انقطاعات الكهرباء، اما المكان فنحن نجدها ونحدثها باستمرار ولدينا الآن خطان حديثان للإنتاج، نسبة المكان الحديثة الى القديمة حدود ٥٠ ٪ من مجموع مكان المصنع، وهناك دورات مستمرة لتطوير مهارات وفئات العاملين والمهندسين وعد العاملين في قسم الصابون يبلغ ١٢٠ منتسبا وطموحنا استبدال خطوط الإنتاج بأخرى حديثة. المشغل الميكانيكي صبيح ابراهيم قال: ليس هناك معوقات تعجز عن إزالتها بل هناك معوقات أتية ليس في مصنعنا او شركتنا فحسب وإنما هي موجودة في كل الشركات الإنتاجية وشكى أحد العمال من غياب منظومة السلامة الصناعية كالملايس والأحذية والكفوف الوقائية والكامات وكذلك عدم صرف مخصصات الضمورة لأسيما أننا نتعامل مع مواد كيميائية بشكل يومي، في طريقنا الى المختبرات التقنية إحدى العاملات واسمها أمينة رزوقي قالت إنها أمضت ٢٩ عاما في هذا المصنع ورأيتها يبلغ ٦٠٠ ألف دينار كما حدثنا مدير الإنتاج باستقبار عن أحد السياسيين الذي طالب بإلغاء وزارة الصناعة وإيقاف عمل شركاتها الإنتاجية وتسال: هل يوجد بلد في العالم المعاصر لا توجد فيه صناعات وطنية، كيف تسنى لهذا السياسي الجهيد أن يقدم بهذا الطلب؟

#### مختبرات كأنها خلية نحل

لما بلغنا على عتبة مختبرات المصنع وجدنا العاملين فيها كأنهم خلية نحل يتنقلون من مكان إلى آخر ومن جهازي إلى آخر فالتقينا الكيميائية لقاء فائق علوي التي قالت: نقوم بالبحوثات الكيميائية للمنظفات السائلة والشامبو والزاهي ومستحضرات التجميل ومعاجين الأسنان والحلاقة للتأكد من المواصفات المعتمدة علما أن مختبراتنا تفكر في الأجهزة المتطورة والحديثة ومع ذلك فأنا أضع منتجاتنا في الدرجة الأولى بين المنتجات المستوردة من حيث الفاعلية والنوعية والجودة. زميلتها سميرة حيدر قالت: أمضت ١٨ عاما في شركة الزيوت النباتية أعمل في مختبراتها ومع هذا ما يزال راتبتي ٥٢٣ ألف دينار بسبب ضعف الإنتاج لأسباب التي ذكرها زملائي وزميلاتي سابقا.

في قسم المنظفات التقنية رئيس الكيميائيين الأقدم ندى أحمد عبد الحسين التي قالت: قسمنا متخصص في إنتاج الزاهي والشامبو، وعلامة منظر الزاهي مشهورة في العراق وتلقى إقبالا متزايدا في السوق العراقية للجودة التي يتصف بها وكذلك فإن قوته التنظيفية عالية جدا من خلال المحافظة على الموصفة العراقية (١٠٧٠) التي تعتبر الصيغة القياسية المختبرية للمنتج، وجهنا ينصب على الحفاظ عليها وتطويرها كلما تطلب الأمر ذلك سواء توفر المواد الأولية او لم تتوفر، نصفي: لقد تطور القسم بشكل ملحوظ من خلال تعدد المنتجات سابقا كنا ننتج عوة واحدة والان فإن إنتاجنا تضمن لترا واحدا و ١ لتر و ٧٥٠ مل، وكنا ننتج نوعا واحدا من الشامبو والان ننتج انواعا عديدة منه وهذا يعد تطورا نوعيا مع أن عدد العاملين فيه يبلغ ستمين عاملا.



البيع بالجملة



في محمل الصابون

كانت من اكبر شركات صناعة الزيوت النباتية في الشرق الاوسط، تميزت منتجاتها بالجودة العالية التي ضاهت بل تفوقت حتى على منتجات بعض الشركات العالمية، وكان الإقبال عليها كبيرا على الصعيدين المحلي والدولي، ولطالما شاركت في معارض صناعية عالية وعربية وحصدت العديد من شهادات التقدير، من منا لا يتذكر دهن الراعي، وصابون الجمال ومساحيق الغسيل (التايد) ذا النوعية الراقية والعلامة التجارية المميزة والإعلانات عنها التي سادت شاشات التلفزة بالابيض والاسود يومذاك؟ واليوم وبعد مرور اكثر من نصف قرن على تأسيسها، هل شاخت ودخلت طور الكهولة؟ أم ما زالت تنعم بشباب دائم؟ هذا ما سنتعرف عليه من خلال الحوارات التي أجرتها (المدى) مع بعض العاملين فيها وهي تتجول بين أرجائها المترامية الأطراف.



ميكمن البيع المباشر



في المختبرات

#### وهي تحاول النهوض مجدداً

## الشركة العامة لصناعة الزيوت النباتية: قدم المكان وضعف التخصيصات المالية وراء محدودية الإنتاج

ويمكن أن تنهض بالشركة فحدنا الأولويات في بداية الأمر والتي من شأنها أن تطور منتجاتنا مبتعدين عن المشاريع التي تسمى عملاقة والستراتيجيات الضخمة فليس من المنطق أن نطلب هذا في الوقت الذي لا نحصل فيه على مبالغ قد تكون بسيطة من أجل تطوير منتجاتنا الحالية، وفي هذا العام خصص لنا مبلغ وإن كان لا يفي بالغرض غير انه كان ذا فائدة ونوقع ان يكون مؤثرا بشكل كبير جدا على نوعية منتجاتنا التي تتفق على نوعية المنتجات الأخرى المستوردة منها او منتجات القطاع الخاص، وسنظل في منافسة محمومة مع الشبيه المستورد ما لم تتدخل الدولة في هذا الموضوع لان المواطن يجهل حقيقة أن المستورد أفضل ام المحلي لأن المختبرات هي التي تحدد أيهما الأحسن بينهما واقع الحال يفصح عن أن جميع المنتجات المستوردة والمشابهة لمنتجاتنا لا ترقى الى نصف مواصفات ما ننتجه من منظفات ومعاجين وصوابين او دهون سائلة.

#### نغطي ١٥ ٪من احتياجات البطاقة التموينية

ويوضح الدلفي قائلا: الشركة العامة لصناعة الزيوت النباتية تغطي في الوقت الراهن ١٥ ٪ من احتياجات البطاقة التموينية من خزين الزيوت والدهون والمنظفات والصوابين، الفترة السابقة كانت عصبية علينا في علاقتنا مع وزارة التجارة إلا أن الانعطافة الكبيرة في هذه العلاقة كانت عندما تسلم ملف الوزارة وكالة الدكتور صفاء الدين الصافي والذي تبني توجهات شركة الزيوت النباتية مع أننا على اطلاع مباشر على واقع الوزارة التجارة المخم بالتركامات الثقيلة التي لا يمكن معالجتها في ليلة وضحاها، وقبل سقوط النظام السابق كنا لا نغطي سوى ٢٥ ٪ من احتياجات البطاقة التموينية وفي أفضل الحالات والسبب يكمن أيضا في قدم المكان والأجهزة وترديهما كلما تقدم بهما الزمن ناهيك عن الانذارات التشغيلية التي تلحق بها جراء حركتها ودورانها المستمر وبهذا فإنها تظل مستمرة في تراجعها ما لم يتم تحديثها وتطويرها على الدوام.

#### العلاقة مع القطاع الخاص تتعزز بمرور الزمن

وعن علاقة الشركة بالقطاع الخاص قال: إنها تتعزز مع مرور الزمن لأن الصناعات المشابهة لمنتجاتنا التي ينتجها القطاع الخاص غابت عن



مدير إنتاج عامل المأمون



مديرها العام مع البحر

#### التغيير والتمويل الذاتي

وبعد التغيير الذي حصل في العراق عام ٢٠٠٣، تم اعتماد نظام التمويل الذاتي في جميع الشركات الصناعية التابعة لوزارة الصناعة والمعادن، أي أن الشركة تمول نفسها من خلال تسويق منتجاتها، من الناحية النظرية يبدو هذا النظام صحيحا، غير أنه لا يكون صحيحا مع واقع شركاتنا في الوقت الراهن، ذلك لأننا لا نملك مشروعا نستطيع أن نسميه إنتاجيا او منتجا، لأن عوامل نجاح المشروع الإنتاجي تكمن في وجود البنى التحتية الجيدة والحديثة القادرة على العمل بشكل صحيح ويجدوى اقتصادية كاملة والعامل الآخر هو الكوادر التي تمتلك الخبرة والمهارة الفنية العالية، وأن يكون عدد الموظفين فيه يعزز الجدوى الاقتصادية فضلا عن توفر السيولة النقدية الكافية، أو رأس المال التشغيلي الذي يكفي لتغطية شراء المواد الأولية، الذي حدث بعد ٢٠٠٣ ما أنه جمدت أرصدة بعض الشركات التي تمتلك مثل هذه السيولة النقدية وتركت في مهب الريح.

وماذا عن الطاقة الكهربائية؟ استطننا معالجة قضية الطاقة الكهربائية بعد أن أبدت وزارة الكهرباء تعاوننا جادا معنا وإيجابيا في الوقت نفسه من خلال استئنائنا من القطع المبرمج، وهناك عدد من مصانعنا لديه مولدات كهربائية كافية لإداسة العملية الإنتاجية، وموضوعة الكهرباء لم تشكل لنا عتبة رئيسية كآداء، إنما المشكلة الحقيقية هي رأس المال وقدم المكان التي أكل الدهر عليها وشرب وأصبحت الآن متخلفة جدا تقنيا وإنتاجيا والمطلوب استبدالها بمكان ومعدات ذات تقنيات حديثة تواكب العصر وما وصلت إليه صناعة الزيوت في العالم وهذا يتطلب تخصيصات مالية كبيرة، وبسبب نظام التمويل الذاتي والميزانية الفقيرة جدا والمناخنة التي تخصص سنويا لوزارة الصناعة من قبل مجلس الوزراء عجزت الوزارة عن النهوض بمستوى الإنشائية له فهي مواد تدخل في صناعة الغذاء وارتاننا وحكومتنا يأتي لأن منتجاتنا على تماس مباشر مع الحياة اليومية للمواطن وضمن الحاجة الإنسانية له فهي مواد تدخل في صناعة الغذاء اليومي له وأخرى تدخل ضمن المجال الصحي والتنظيفي، هذه الصناعات معروفة عالميا بأن أجهزتها ومعداتها ذات أسعار متدنية قياسا بالمعدات الأخرى وهي على هذا الوصف بسيطة وغير معقدة غير أن الخبرة في مثل هكذا صناعات مطلوبة وضرورية وذات تخصص دقيق لأنها مهن حاكمة، شركتنا تزخر بالخبرات الطيبة والمقازة، فقط نحتاج الى تحديث المكان.

#### ٦٠ حصتنا من الموازنة المطلوبة

ويسترسل: مع الأسف لم نحصل في غضون العاملين المنصرمين إلا على ما نسبته ٦ ٪ من المبالغ التي طلبناها، ثم أعدا النظر في كل الخطط الاستثمارية التي نعتقد بأنها ستكون حبل النجاة

حماية، وحينما يمكون هناك ليومين او ثلاثة لا بد من تغطية نفقاتهم ناهيك عن التعاقد مع موزعين للمواد الأولية إذ سرعان ما يندمكون بعقودهم وتعهداتهم هذا كله محسوب على الأرباح ويأكل من جرفها وإذا أجرينا مقارنة بين الأرباح والرواتب فإن الكفة تميل نحو الخسارة، كما ان تراكم انقاض المكان من الاسباب الرئيسية لعدم عقب سقوط النظام السابق مباشرة ولم نغفر بأن تحقق فائض أرباح للشركة غير أننا نغفر بأن شركتنا هي الاولى والوحيدة التي عملت وأنتجت عقب سقوط النظام السابق مباشرة ولم نغفر بأن يوما واحدا كما نغفر بأننا استطعنا تحريك عجلة الإنتاج الأولى في العراق. أما بخصوص العمالة الفائضة فقد أرجع الأمر الى الظروف العراقية الذين اضطهروا إبان النظام السابق لا سيما وأنا أفر بأنني من المضطهدين في زمن النظام السابق، ولكن وطالما عدت الحكومة هذا الموضوع قضية وطنية وعليه وبما أن مؤسستنا حكومية علينا أن نستوعب المصنوعين السياسيين وعلى الحكومة ان تدرج الشركة ضمن التمويل المركزي. وختم قائلا: اتمنى ألا المؤسسة لدى كل التوفيق وأن تكون بمستوى الصحف البريطانية وهذا يعتمد على طبيعة المجتمع ففي بريطانيا على سبيل المثال توزع يوميا الملايين من الصحف

السوق المحلية لأن أغلب هذه المعامل توقفت بسبب تردى الأوضاع الأمنية في السنوات القليلة الماضية، وقبل سقوط النظام السابق كنا ننتج مادة حامض السلفونيك التي نسوقها الى القطاع الخاص وحتى للتصدير أيضا، ونأمل خلال العامي المقبلين أن تسترد هذه المعامل الأهلية عافيتها وتعود للمشاركة في تنمية الاقتصاد الوطني، كما نحتاج الصناعات البلاستيكية التي تنتجها المصانع الأهلية إذ بدأنا نهجا جديدا، فالعبوة التي لا نستطيع إنتاجها بشكل جميل نستعين في إنتاجها بالحصول عليها من المصانع الأهلية ومن المؤلم حقاً أن يكون المنتج ذا نوعية ممتازة ومطابقة للمواصفات غير أن تعبئتها لا ترضي ذوق المستهلك الذي يعزف عن اقتنائها، التخصيصات المالية لهذا العام لا بأس بها إذ بلغت نحو ثمانية مليارات دينار ويمكن استغلالها لتطوير بعض خطوط الإنتاج وخاصة في نهاية هذا العام ستعبأ الصوابين والمنظفات بعوات تختلف عن العبوات السابقة شكلا ونوعا وقطعا ستكون عامل جذب للمستهلك وطلنج الى تغيير عبوات معاجين الأسنان والشامبو وبعبارة بسيطة نحن نعرف ما نريد وماذا سنعمل وعازمون على تطوير الشركة جذريا

#### أرباحنا وفيرة لكنها مشتتة

وعن الأرباح قال: بعد ٢٠٠٣ لا يمكننا القول بأننا كنا رابحين لسبب بسيط، وهو أن الجزء الكبير من المتحقق منها يذهب الى العمالة الفائضة، وجزء آخر للوقود وجزء لاستلزمات يفرسها الواقع علينا، سابقا كنا نجهد بالوقود بأسعار مدعومة وبسهولة جدا، أما الآن فإن السيارة التي تتوجه الى العمارة والبصرة تحتاج الى عناصر

